

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3	Aufwand	20'178'913.00		19'440'632.34		18'968'525.49	
30	Personalaufwand	8'648'742.50		8'292'143.93		8'291'915.84	
300	Behörden, Kommissionen	212'137.80		217'050.00		200'389.45	
3000	Löhne Behörden	212'137.80		217'050.00		200'389.45	
3000.00	Löhne Behörden	69'714.40		69'250.00		70'508.70	
3000.01	Entschädigung GR	8'400.00		8'400.00		8'400.00	
3000.10	Entschädigung Zählbüro	57'705.00		56'000.00		43'020.00	
3000.11	Entschädigung GPK	7'845.40		9'000.00		9'205.00	
3000.20	Sitzungsgelder Kommissionen	68'473.00		74'400.00		69'255.75	
301	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'266'231.75		4'250'757.94		4'132'430.70	
3010	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	4'266'231.75		4'250'757.94		4'132'430.70	
3010.00	Löhne des Verwaltungs- und Betriebspersonals	2'436'740.70		2'480'396.34		2'338'612.35	
3010.01	Fachpersonal	705'772.95		760'211.60		712'784.70	
3010.02	Assistenzpersonal	343'385.50		306'500.00		305'224.75	
3010.03	Auszubildende	74'813.00		40'200.00		73'167.25	
3010.04	Aktivierung	34'024.45		30'000.00		33'044.70	
3010.05	Hausdienst	197'477.65		179'000.00		176'513.40	
3010.06	Küche	314'701.05		332'000.00		361'685.70	
3010.07	Technischer Dienst	70'326.80		60'200.00		61'489.00	
3010.08	Transport-Dienst	19'348.65		12'250.00		19'143.85	
3010.20	Sold für Übungen/Piketdienst/Ernstfalleinsätze	69'641.00		50'000.00		50'765.00	
302	Löhne der Lehrkräfte	2'815'750.70		2'475'255.72		2'661'802.85	

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3020	Löhne der Lehrkräfte	2'815'750.70		2'475'255.72		2'661'802.85	
3020.00	Löhne der Lehrkräfte	2'815'750.70		2'475'255.72		2'661'802.85	
303	Temporäre Arbeitskräfte	2'316.65		2'500.00		3'196.30	
3030	Temporäre Arbeitskräfte	2'316.65		2'500.00		3'196.30	
3030.00	Temporäre Arbeitskräfte	2'316.65		2'500.00		3'196.30	
305	Arbeitgeberbeiträge	1'219'930.50		1'219'580.27		1'159'851.70	
3050	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	569'767.95		549'029.27		537'666.90	
3050.00	AG-Beiträge AHV, IV, EO, ALV, Verwaltungskosten	569'767.95		549'029.27		537'666.90	
3052	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	554'370.45		564'819.98		529'580.35	
3052.00	AG-Beiträge an andere Pensionskassen	554'370.45		564'819.98		529'580.35	
3053	AG-Beiträge an Unfallversicherungen	40'851.10		43'548.30		35'240.50	
3053.00	AG-Beiträge an Unfall- und Ktg.-Versicherungen	40'851.10		43'548.30		35'240.50	
3055	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	54'941.00		62'182.72		57'363.95	
3055.00	AG-Beiträge an Krankentaggeldversicherungen	54'941.00		62'182.72		57'363.95	
309	Übriger Personalaufwand	132'375.10		127'000.00		134'244.84	
3090	Aus- und Weiterbildung des Personals	66'169.25		92'700.00		81'681.09	
3090.00	Aus- und Weiterbildung des Personals	66'169.25		92'700.00		81'681.09	
3091	Personalwerbung	6'877.80		7'500.00		7'839.65	
3091.00	Personalwerbung	6'877.80		7'500.00		7'839.65	

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3099	Übriger Personalaufwand	59'328.05		26'800.00		44'724.10	
3099.00	Übriger Personalaufwand	59'328.05		26'800.00		44'724.10	
31	Sach- und Übriger Betriebsaufwand	6'514'849.39		6'744'975.00		6'321'291.83	
310	Material- und Warenaufwand	678'992.20		681'865.00		660'305.08	
3100	Büromaterial	20'950.31		31'100.00		26'144.66	
3100.00	Büromaterial	20'950.31		31'100.00		26'144.66	
3101	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	182'071.12		153'500.00		142'789.17	
3101.00	Betriebs-, Verbrauchsmaterial	98'848.50		85'500.00		84'508.36	
3101.01	Verbrauchsmaterial	49'837.97		48'000.00		35'188.24	
3101.02	Diverse Verbrauchsmaterial	33'384.65		20'000.00		23'092.57	
3102	Drucksachen, Publikationen	73'017.35		84'185.00		79'275.16	
3102.00	Drucksachen, Publikationen	73'017.35		84'185.00		79'275.16	
3103	Fachliteratur, Zeitschriften	7'056.15		10'000.00		7'986.25	
3103.00	Fachliteratur, Zeitschriften	7'056.15		10'000.00		7'986.25	
3104	Lehrmittel	21'507.47		33'390.00		22'487.80	
3104.00	Lehrmittel	21'507.47		33'390.00		22'487.80	
3105	Lebensmittel	179'525.51		193'200.00		194'319.79	
3105.00	Lebensmittel	179'525.51		193'200.00		194'319.79	
3106	Medizinisches Material	47'602.32		30'000.00		29'609.35	
3106.00	Medizinisches Material	17'189.15		18'000.00		16'863.55	
3106.01	Übriges Pflegematerial	30'413.17		12'000.00		12'745.80	

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3109	Übriger Material- und Warenaufwand	147'261.97		146'490.00		157'692.90	
3109.00	Übriger Material- und Warenaufwand	93'084.82		98'680.00		110'421.65	
3109.01	Übriger Material- und Warenaufwand	4'547.25		6'000.00		4'741.75	
3109.03	Übriger Material- und Warenaufwand	17'131.85		16'000.00		16'323.15	
3109.10	Anschauungsmaterial	3'888.25		4'400.00		3'041.15	
3109.20	Werkunterricht	1'040.40		2'800.00		1'646.70	
3109.30	Schwimmunterricht	21'860.00		18'610.00		21'518.50	
3109.70	Einkauf Briefmarken (Postagentur)	5'709.40					
311	Nicht aktivierbare Anlagen	269'333.75		261'100.00		182'980.93	
3110	Büromaschinen und -geräte	47'783.54		37'000.00		36'676.70	
3110.00	Büromaschinen und -geräte	47'783.54		37'000.00		36'676.70	
3111	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	160'181.91		156'800.00		113'625.28	
3111.00	Maschinen, Geräte und Fahrzeuge	160'181.91		156'800.00		113'625.28	
3112	Kleider, Wäsche, Vorhänge	42'615.25		48'000.00		13'223.15	
3112.00	Kleider, Wäsche, Vorhänge	42'615.25		45'000.00		13'133.25	
3112.01	Bettwäsche / Textilien			3'000.00		89.90	
3113	Hardware	18'644.90		18'300.00		18'995.30	
3113.00	Hardware	18'644.90		18'300.00		18'995.30	
3119	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	108.15		1'000.00		460.50	
3119.00	Übrige nicht aktivierbare Anlagen	108.15		1'000.00		460.50	
312	Wasser, Energie, Heizmaterial	303'990.38		352'400.00		341'135.74	
3120	Ver- und Entsorgung	303'990.38		352'400.00		341'135.74	

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3120.00	Ver- und Entsorgung	5'550.10		6'000.00		5'551.85	
3120.10	Strom, Heizmaterial, Wasser und Kehrriechtabfuhr	209'217.70		228'400.00		222'097.10	
3120.11	Elektrisch ARA	31'148.09		29'000.00		27'839.53	
3120.12	Elektrisch Pumpstationen	9'127.38		12'000.00		8'691.74	
3120.20	Öffentliche Beleuchtung	39'378.32		62'000.00		65'205.94	
3120.30	Heizung	9'568.79		15'000.00		11'749.58	
313	Dienstleistungen und Honorare	2'598'196.48		2'394'380.00		2'685'976.50	
3130	Dienstleistungen Dritter	2'226'283.15		1'999'300.00		2'344'334.21	
3130.00	Dienstleistungen Dritter	737'918.30		570'820.00		693'382.48	
3130.01	Tagungen, Gratulationen	28'122.25		14'500.00		14'167.85	
3130.02	Dienstleistungen Diverse	390'303.80		345'000.00		558'972.06	
3130.03	Diverses	33'578.81		53'000.00		36'693.55	
3130.04	Holzvermittlung	701'313.46		730'000.00		739'312.28	
3130.10	Telefonkosten	37'116.19		37'780.00		38'921.27	
3130.20	Porti	27'181.50		29'300.00		28'252.39	
3130.30	Bank- und Postcheckspesen	1'708.37		2'000.00		1'993.99	
3130.40	Betriebsgebühren	117.30		600.00			
3130.50	Schlamm Entsorgung; Transport	15'287.49		17'000.00		21'782.97	
3130.51	Schlamm Entsorgung AVA	17'684.35		21'000.00		15'696.92	
3130.52	Entsorgung Rechengut und Sandfang	4'538.29		10'000.00		6'376.84	
3130.53	Diverses	4'895.70		4'800.00		4'781.80	
3130.54	Diverses	693.05		800.00		1'224.55	
3130.60	Betriebsführung ARA	178'079.09		157'500.00		171'051.36	
3130.61	Ablagerungsgebühren	1'123.40		1'200.00		728.35	
3130.62	Ablagerungsgebühren	4'045.20		3'000.00		6'334.85	

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3130.64	Ablagerungsgebühren	395.80		1'000.00		1'240.70	
3130.80	Fremdleistungen	42'180.80				3'420.00	
3131	Planungen und Projektierungen Dritter	25'859.20		29'950.00		36'770.60	
3131.00	Planungen und Projektierungen Dritter	25'859.20		29'950.00		28'108.10	
3131.01	Messe Arbon					8'662.50	
3132	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	148'025.03		188'600.00		124'335.51	
3132.00	Honorare externe Berater, Gutachter, Fachexperten etc.	112'093.00		136'000.00		95'002.20	
3132.01	Einzugskosten EWU	35'932.03		52'600.00		29'333.31	
3134	Sachversicherungsprämien	76'815.10		90'530.00		73'672.65	
3134.00	Sachversicherungsprämien	76'815.10		90'530.00		73'672.65	
3135	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	17'905.10		21'000.00		21'460.45	
3135.00	Dienstleistungsaufwand für Personen in Obhut	17'905.10		21'000.00		21'460.45	
3137	Steuern und Abgaben	103'308.90		65'000.00		85'403.08	
3137.00	Steuern und Abgaben	1'333.05				38.55	
3137.10	Pauschalsteuer	101'975.85		65'000.00		85'364.53	
314	Baulicher Unterhalt	694'784.30		1'128'000.00		606'085.95	
3141	Unterhalt Strassen	144'987.93		432'500.00		166'935.50	
3141.00	Unterhalt Strassen	103'968.88		360'000.00		118'233.90	
3141.01	Winterdienst	22'496.05		62'500.00		41'758.85	
3141.02	Signalisation, Markierung	18'523.00		10'000.00		6'942.75	
3142	Unterhalt Wasserbau	94'134.11		132'000.00		89'154.86	

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3142.00	Unterhalt Wasserbau	94'134.11		127'000.00		89'154.86	
3142.01	Unterhalt			5'000.00			
3143	Unterhalt übrige Tiefbauten	3'750.01		7'000.00		26'900.75	
3143.00	Unterhalt übrige Tiefbauten	3'750.01		7'000.00		26'900.75	
3144	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	371'041.25		456'500.00		291'202.74	
3144.00	Unterhalt Hochbauten, Gebäude	371'041.25		456'500.00		291'202.74	
3145	Unterhalt Wald	80'871.00		100'000.00		31'892.10	
3145.00	Unterhalt Wald	80'871.00		100'000.00		31'892.10	
315	Unterhalt Mobilien und immaterielle Anlagen	486'388.72		489'260.00		419'314.80	
3150	Unterhalt Büromaschinen und -geräte	62'486.77		64'000.00		62'971.87	
3150.00	Unterhalt Büromaschinen und -geräte	62'486.77		64'000.00		62'971.87	
3151	Unterhalt Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	236'934.18		185'300.00		178'888.18	
3151.00	Unterhalt, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	115'024.22		95'300.00		74'525.19	
3151.10	Unterhalt, Maschinen, Geräte, Fahrzeuge	121'909.96		90'000.00		104'362.99	
3153	Informatik-Unterhalt (Hardware)	178'374.07		217'310.00		167'098.70	
3153.00	Informatik-Unterhalt (Hardware)	168'212.72		200'810.00		146'471.65	
3153.01	Informatik-Unterhalt, Support, Beratung	10'161.35		16'500.00		20'627.05	
3159	Unterhalt übrige mobile Anlagen	8'593.70		22'650.00		10'356.05	
3159.00	Unterhalt übrige mobile Anlagen	8'593.70		22'650.00		10'356.05	
316	Mieten, Leasing, Pachten, Benützungsgebühren	1'262'583.38		1'255'420.00		1'225'656.87	
3160	Miete und Pacht Liegenschaften	1'254'135.60		1'246'320.00		1'219'696.00	

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3160.00	Miete und Pacht Liegenschaften	1'254'135.60		1'246'320.00		1'219'696.00	
3161	Mieten, Benützungskosten Anlagen	8'447.78		9'100.00		5'960.87	
3161.00	Mieten, Benützungskosten Anlagen	8'447.78		9'100.00		5'960.87	
317	Spesenentschädigungen	53'816.60		56'850.00		58'840.06	
3170	Reisekosten und Spesen	28'078.30		30'350.00		26'676.10	
3170.00	Reisekosten und Spesen	7'475.90		14'250.00		12'823.80	
3170.01	Spesen Freiwillige Cafeteria	4'305.00					
3170.10	Reise- und Spesenentschädigung Rat	15'600.00		15'600.00		13'260.30	
3170.30	Sonstige Nebenkosten	697.40		500.00		592.00	
3171	Exkursionen, Schulreisen und Lager	25'738.30		26'500.00		32'163.96	
3171.00	Exkursionen, Schulreisen und Lager	4'948.15		7'150.00		5'952.15	
3171.10	Klassenlager, Exkursionen	20'790.15		19'350.00		26'211.81	
318	Wertberichtigungen auf Forderungen	56'530.75				35'409.55	
3181	Tatsächliche Forderungsverluste	56'530.75				35'409.55	
3181.00	Tatsächliche Forderungsverluste	56'530.75				35'409.55	
319	Verschiedener Betriebsaufwand	110'232.83		125'700.00		105'586.35	
3199	Übriger Betriebsaufwand	110'232.83		125'700.00		105'586.35	
3199.00	Übriger Betriebsaufwand	88'648.83		98'000.00		83'282.30	
3199.01	Verfilmung, Bücherreparaturen	12'954.05		14'000.00		14'596.60	
3199.02	Übriger Betriebsaufwand	1'136.45		1'000.00		674.90	
3199.03	Anteil Wasseruhrkosten			4'000.00			
3199.10	Homepage / Internet	7'493.50		8'700.00		7'032.55	

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen	947'759.50		926'165.00		827'567.95	
330	Sachanlagen VV	947'759.50		926'165.00		827'567.95	
3300	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	947'759.50		926'165.00		827'567.95	
3300.00	Planmässige Abschreibungen Sachanlagen	947'759.50		926'165.00		827'567.95	
34	Finanzaufwand	60'362.34		63'200.00		65'294.88	
340	Zinsaufwand	57'014.44		59'800.00		61'535.08	
3400	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten					1'262.39	
3400.00	Verzinsung laufende Verbindlichkeiten					1'262.39	
3401	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'000.00		3'000.00		4'558.34	
3401.00	Verzinsung kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	1'000.00		3'000.00		4'558.34	
3406	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	55'423.30		54'800.00		55'673.65	
3406.00	Verzinsung langfristige Finanzverbindlichkeiten	55'423.30		54'800.00		55'673.65	
3409	Übrige Passivzinsen	591.14		2'000.00		40.70	
3409.00	Übrige Passivzinsen	591.14		2'000.00		40.70	
343	Liegenschaftenaufwand Finanzvermögen	3'347.90		3'400.00		3'759.80	
3431	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	3'347.90		3'400.00		3'759.80	
3431.00	Nicht baulicher Unterhalt Liegenschaften FV	3'347.90		3'400.00		3'759.80	
36	Transferaufwand	3'089'979.26		3'069'698.41		3'124'766.99	
361	Entschädigungen an Gemeinwesen	550'210.00		444'400.00		511'528.90	

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3611	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	77'000.00				75'200.00	
3611.00	Entschädigungen an Kantone und Konkordate	77'000.00				75'200.00	
3612	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	343'560.00		338'400.00		329'513.90	
3612.00	Entschädigungen an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	272'400.00		273'400.00		248'763.90	
3612.10	Regionale Musikschule Herisau	71'160.00		65'000.00		80'750.00	
3614	Entschädigungen an öffentliche Unternehmungen	129'650.00		106'000.00		106'815.00	
3614.10	Schulungsbeiträge an private Sonderschulen	129'650.00		106'000.00		106'815.00	
363	Beiträge an Gemeinwesen und Dritte	2'511'620.95		2'625'298.41		2'613'238.09	
3630.00	Beiträge an Bund	18'999.00		19'500.00		19'242.00	
3631	Beiträge an Kantone und Konkordate	801'194.75		848'515.41		837'689.40	
3631.00	Beiträge an Kantone und Konkordate	657'509.50		706'215.00		696'392.25	
3631.10	Berufsbeistandschaften	143'685.25		142'300.41		141'297.15	
3632	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	164'775.15		258'600.00		269'626.66	
3632.00	Beiträge an Gemeinden und Gemeindezweckverbände	136'936.40		227'400.00		241'947.26	
3632.10	Regionales Zivilstandsamt, Kostenanteil	17'477.00		18'200.00		16'746.00	
3632.20	Regionale Feuerschau, Kostenanteil	4'861.75		7'500.00		5'433.40	
3632.30	Betreibungsamt, Kostenanteil	5'500.00		5'500.00		5'500.00	
3634	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	89'070.50		101'368.00		79'827.00	
3634.00	Beiträge an öffentliche Unternehmungen	5'854.50		6'000.00		5'581.00	
3634.01	Beiträge an öffentl. Unternehmen	83'216.00		95'368.00		74'246.00	

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
3636	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	285'421.68		363'815.00		309'898.33	
3636.00	Beiträge an private Organisationen ohne Erwerbszweck	207'999.18		276'515.00		226'243.43	
3636.01	Kantonales Integrationsprogramm - KIP	5'370.00		5'000.00		5'290.00	
3636.10	Beiträge Diverse	19'907.50		31'800.00		33'864.90	
3636.20	Beiträge	52'145.00		50'500.00		44'500.00	
3637	Beiträge an private Haushalte	1'152'159.87		1'033'500.00		1'096'954.70	
3637.00	Beiträge an private Haushalte	121'468.20		165'000.00		190'043.70	
3637.01	Beiträge an private Haushalte	245'236.77		221'000.00		274'533.15	
3637.02	Unterstützungen finanzschwache Einwohner	528'700.90		400'000.00		427'308.00	
3637.03	Beiträge an private Haushalte	42'176.60		10'000.00		22'877.80	
3637.04	Unterstützungen Rehabilitation Suchtabhängige	14'442.05		47'500.00		80'045.30	
3637.06	Unterstützungen Heimversorgungskosten	135'138.40		150'000.00		71'224.40	
3637.08	Unterstützungen Krankenkassenprämien, Selbstbehalte Krankheitskosten	64'996.95		40'000.00		30'922.35	
369	Verschiedener Transferaufwand	28'148.31					
3690	Übriger Transferaufwand	28'148.31					
3690.00	Übriger Transferaufwand	28'148.31					
38	Ausserordentlicher Aufwand	600'000.00					
389	Einlagen in das Eigenkapital	600'000.00					
3893	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	600'000.00					
3893.00	Einlagen in Vorfinanzierungen des EK	600'000.00					

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
39	Interne Verrechnungen	317'220.01		344'450.00		337'688.00	
391	Dienstleistungen	46'270.01		65'000.00		62'170.55	
3910	IV Dienstleistungen	46'270.01		65'000.00		62'170.55	
3910.00	IV Dienstleistungen	46'270.01		65'000.00		62'170.55	
399	Übrige interne Verrechnungen	270'950.00		279'450.00		275'517.45	
3990	Übrige interne Verrechnungen	270'950.00		279'450.00		275'517.45	
3990.00	Übrige interne Verrechnungen	270'950.00		279'450.00		275'517.45	
4	Ertrag		20'283'299.00		18'890'054.00		19'885'527.82
40	Fiskalertrag		6'712'295.71		6'212'000.00		6'319'369.39
400	Direkte Steuern natürliche Personen		5'477'808.03		5'400'000.00		5'268'495.99
4000	Einkommenssteuern natürliche Personen		4'622'791.34		4'600'000.00		4'431'209.15
4000.00	Einkommenssteuern natürliche Personen		4'098'738.73		4'150'000.00		4'068'435.07
4000.10	Vermögenssteuer NP		524'052.61		450'000.00		358'882.56
4000.91	Abschreibungen, Verluste (Bewirtschaftung Verlustscheine)						3'891.52
4001	Vermögenssteuer natürliche Personen		770'627.94		720'000.00		738'747.29
4001.00	Vermögenssteuer natürliche Personen		683'183.92		650'000.00		678'863.73
4001.10	Vermögenssteuer natürliche Personen		87'444.02		70'000.00		59'883.56
4002	Quellensteuer natürliche Personen		77'364.80		80'000.00		73'461.15
4002.00	Quellensteuer natürliche Personen		77'364.80		80'000.00		73'461.15

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4009	Übrige direkte Steuern natürliche Personen		7'023.95				25'078.40
4009.10	Übrige direkte Steuern natürliche Personen		7'023.95				25'078.40
401	Direkte Steuern juristische Personen		208'045.69		160'000.00		116'410.13
4010	Gewinnsteuern juristische Personen		160'794.53		160'000.00		68'288.77
4010.00	Gewinnsteuern juristische Personen		146'865.00		160'000.00		97'256.33
4010.10	Kapitalssteuer JP		13'929.53				-28'967.56
4011	Kapitalsteuern juristische Personen		47'251.16				48'121.36
4011.00	Kapitalsteuern juristische Personen		37'369.52				68'671.00
4011.10	Kapitalsteuern juristische Personen		9'881.64				-20'549.64
402	Übrige Direkte Steuern		1'013'014.89		640'000.00		919'927.77
4022	Vermögensgewinnsteuern		385'735.85		180'000.00		600'042.65
4022.00	Vermögensgewinnsteuern		385'735.85		180'000.00		600'042.65
4023	Vermögensverkehrssteuern		328'499.70		200'000.00		302'545.70
4023.00	Vermögensverkehrssteuern		328'499.70		200'000.00		302'545.70
4024	Erbschafts- und Schenkungssteuern		298'779.34		260'000.00		17'339.42
4024.00	Erbschafts- und Schenkungssteuern		298'779.34		260'000.00		17'339.42
403	Besitz- und Aufwandsteuern		13'427.10		12'000.00		14'535.50
4033	Hundesteuer		13'427.10		12'000.00		14'535.50
4033.00	Hundesteuer		13'427.10		12'000.00		14'535.50
42	Entgelte		5'946'177.25		6'392'095.00		6'324'533.45

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
420	Ersatzabgaben		144'527.20		138'000.00		136'541.30
4200	Ersatzabgaben		144'527.20		138'000.00		136'541.30
4200.00	Ersatzabgaben		144'527.20		138'000.00		136'541.30
421	Gebühren für Amtshandlungen		205'536.38		206'700.00		207'762.08
4210	Gebühren für Amtshandlungen		205'536.38		206'700.00		207'762.08
4210.00	Gebühren für Amtshandlungen		142'810.53		120'500.00		138'578.03
4210.10	Gebühren Grundbuchgeometer		17'616.90		45'000.00		20'159.05
4210.20	Gebühren Baubewilligungen		45'017.50		41'000.00		49'645.00
4210.40	Mahngebühren		91.45		200.00		-620.00
422	Spital- und Heimtaxen, Kostgelder		3'055'123.85		3'207'600.00		3'234'439.55
4220	Steuern und Kostgelder		3'043'345.30		3'197'800.00		3'222'323.90
4220.00	Steuern und Kostgelder		1'425'273.00		1'458'000.00		1'562'667.40
4220.07	Betreuungstaxen		335'227.00		352'000.00		298'831.10
4220.08	Pflegetaxen "öff. Hand"		400'099.20		442'000.00		431'067.10
4220.09	Pflegetaxen "KK"		520'075.15		542'000.00		518'745.10
4220.10	Pflegetaxen "Bewohner"		242'464.00		259'000.00		243'564.40
4220.11	Inkontinenzmaterial						609.50
4220.12	KVG-Material / Medikamente		679.35		1'000.00		1'540.05
4220.13	Nicht KVG-Material / Medikamente		1'249.15		1'500.00		1'237.00
4220.15	Ertrag Bedarfsabklärung		525.55		800.00		
4220.16	Ertrag Behandlungspflege		5'699.55		3'000.00		1'261.45
4220.17	Ertrag Grundpflege		9'053.10		12'000.00		302.15
4220.18	HWL Leistungen		7'110.90		4'000.00		6'775.70

Artengliederung	Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4220.19	Patientenbeteiligung	6'926.30		2'500.00		4'012.85
4220.21	Leistungen an Bewohner, Reinigung	23'157.80		15'000.00		22'936.25
4220.22	Rückerstattungen Bewohner	22'851.25		25'000.00		26'822.35
4220.23	Einnahmen Cafeteria	40'334.50		74'000.00		95'158.10
4220.24	Restaurant	2'619.50		6'000.00		6'793.40
4221	Vergütung für besondere Leistungen	11'778.55		9'800.00		12'115.65
4221.15	Ertrag Bedarfsabklärung öffentliche Hand	142.70		300.00		125.20
4221.16	Ertrag Behandlungspflege öffentliche Hand	1'834.90		2'500.00		1'608.60
4221.17	Ertrag Grundpflege öffentliche Hand	4'026.85		4'000.00		4'864.90
4221.18	Ertrag HWL Leistungen öffentliche Hand	5'774.10		3'000.00		5'516.95
423	Schul- und Kursgelder	800.00				973.00
4231	Kursgelder	800.00				973.00
4231.00	Kursgelder	800.00				973.00
424	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	878'575.37		855'195.00		833'377.95
4240	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	878'575.37		855'195.00		833'377.95
4240.00	Benützungsgebühren und Dienstleistungen	681'295.32		707'200.00		701'883.60
4240.01	Benützungsgebühren ARA	1'245.35		3'095.00		699.50
4240.02	Wartung Kläranlage	1'157.70		1'000.00		1'146.30
4240.03	Betriebskostenanteil Gde Hundwil	27'443.80		26'000.00		26'933.75
4240.10	Anschlussgebühren Schmutzwasser	157'491.60		89'700.00		93'660.40
4240.11	Anschlussgebühr Meteorwasser	1'741.60				854.40
4240.20	Feuerschutzbeitrag Schwägälp	8'200.00		28'200.00		8'200.00
425	Erlös aus Verkäufen	1'530'775.84		1'855'100.00		1'803'076.82

Artengliederung	Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4250 Verkäufe		1'530'775.84		1'855'100.00		1'803'076.82
4250.00 Verkäufe		161'183.38		200'100.00		182'654.00
4250.01 Verkäufe		1'082'035.24		1'250'000.00		1'330'809.58
4250.02 Verkäufe		191'787.95		300'000.00		143'219.10
4250.10 Verkäufe		89'310.82		100'000.00		146'394.14
4250.11 Verkäufe, Export		2'297.15		5'000.00		
4250.70 Verkauf Briefmarken (Postagentur)		4'161.30				
426 Rückerstattungen		42'401.16		45'100.00		30'627.70
4260 Rückerstattungen Dritter		42'401.16		45'100.00		30'627.70
4260.00 Rückerstattungen Dritter		39'898.46		44'900.00		27'698.00
4260.10 Rückerstattungen Dritter		2'502.70		200.00		2'929.70
429 Übrige Entgelte		88'437.45		84'400.00		77'735.05
4290 Übrige Entgelte		88'437.45		84'400.00		77'735.05
4290.00 Übrige Entgelte		88'437.45		84'400.00		77'735.05
43 Verschiedene Erträge		1'340'303.34		993'500.00		1'326'651.04
430 Verschiedene betriebliche Erträge		1'336'137.04		993'000.00		1'293'280.37
4309 Übriger betrieblicher Ertrag		1'336'137.04		993'000.00		1'293'280.37
4309.00 Übriger betrieblicher Ertrag		1'200'928.74		870'000.00		1'168'154.42
4309.01 Mahlzeitendienst		64'817.00		48'000.00		46'604.00
4309.02 Wäsche / Reka		35'634.45		40'000.00		40'349.95
4309.03 Dienstleistungen Wohnen		34'241.85		33'000.00		34'098.00
4309.20 freiwilliger Beitrag UN		515.00		2'000.00		4'074.00

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
439	Übriger Ertrag		4'166.30		500.00		33'370.67
4390	Übriger Ertrag		4'166.30		500.00		33'370.67
4390.00	Übriger Ertrag		191.85		500.00		8'067.75
4390.10	Spenden von Privatpersonen		3'974.45				25'302.92
44	Finanzertrag		1'259'573.50		993'400.00		1'395'687.15
440	Zinsertrag		12'583.00		13'500.00		11'253.90
4400	Zinsen flüssige Mittel		195.75				258.35
4400.00	Zinsen flüssige Mittel		195.75				258.35
4407	Zinsen langfristige Finanzanlagen		12'387.25		13'500.00		10'995.55
4407.00	Zinsen langfristige Finanzanlagen		8'743.75		10'000.00		7'352.05
4407.02	Zinsen		3'643.50		3'500.00		3'643.50
441	Realisierte Gewinne FV				25'000.00		15'000.00
4411	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV				25'000.00		15'000.00
4411.00	Gewinn aus Verkäufen von Sachanlagen FV				25'000.00		15'000.00
442	Beteiligungsertrag FV		5'917.50		7'000.00		7'650.00
4420	Dividenden		5'917.50		7'000.00		7'650.00
4420.00	Dividenden		5'917.50		7'000.00		7'650.00
443	Liegenschaftenertrag FV		240'000.00		240'000.00		
4439	Übriger Liegenschaftenertrag FV		240'000.00		240'000.00		
4439.00	Übriger Liegenschaftenertrag FV		240'000.00		240'000.00		

Artengliederung	Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
444 Wertberichtigungen Anlagen FV		290'100.00				631'494.25
4440 Marktwertanpassungen Wertschriften		5'100.00				138'290.00
4440.00 Marktwertanpassungen Wertschriften		5'100.00				138'290.00
4443 Marktwertanpassungen Liegenschaften		285'000.00				493'204.25
4443.00 Marktwertanpassungen Liegenschaften		285'000.00				493'204.25
447 Liegenschaftenertrag VV		710'973.00		707'900.00		730'289.00
4470 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		708'743.00		707'600.00		729'519.00
4470.00 Pacht- und Mietzinse Liegenschaften VV		109'602.00		107'000.00		110'407.00
4470.01 Mieteinnahmen		599'141.00		600'600.00		618'112.00
4470.03 Mieteinnahmen diverse						1'000.00
4472 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		2'230.00		300.00		770.00
4472.00 Vergütung für Benützungen Liegenschaften VV		2'230.00		300.00		770.00
45 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen		3'581.00				
450 Entnahmen aus Fonds und Spezialfinanzierungen im Fremdkapital		3'581.00				
4501 Entnahmen aus Fonds des FK		3'581.00				
4501.00 Entnahmen aus Fonds des FK		3'581.00				
46 Transferertrag		4'609'696.40		3'863'420.00		4'090'409.79
461 Entschädigungen von Gemeinwesen		1'480'201.20		896'120.00		1'035'944.60

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4611	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		463'687.10		383'820.00		383'091.00
4611.00	Entschädigungen von Kantonen und Konkordaten		463'687.10		383'700.00		382'905.00
4611.10	Kantonsbeitrag Zahnprophylaxe				120.00		186.00
4612	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		839'219.00		469'300.00		503'381.40
4612.00	Entschädigungen von Gemeinden und Gemeindezweckverbänden		839'219.00		469'300.00		503'381.40
4613	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		149'864.10		20'000.00		122'826.55
4613.00	Entschädigungen von öffentlichen Sozialversicherungen		149'864.10		20'000.00		122'826.55
4614	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen		27'431.00		23'000.00		26'645.65
4614.00	Entschädigungen von öffentlichen Unternehmungen		27'431.00		23'000.00		26'645.65
462	Finanz- und Lastenausgleich		2'054'800.00		1'930'000.00		1'938'400.00
4621	von Kantonen und Konkordaten		2'054'800.00		1'930'000.00		1'938'400.00
4621.00	von Kantonen und Konkordaten		2'054'800.00		1'930'000.00		1'938'400.00
463	Beiträge von Gemeinwesen und Dritten		1'071'180.90		1'029'300.00		1'089'296.64
4631	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		762'504.05		808'800.00		720'565.45
4631.00	Beiträge von Kantonen und Konkordaten		762'504.05		808'800.00		720'565.45
4637	Beiträge von privaten Haushalten		308'676.85		220'500.00		368'731.19
4637.00	Beiträge von privaten Haushalten		27'430.95		40'500.00		50'733.09
4637.02	Eingänge Sozialversicherungen		204'565.20		120'000.00		210'533.35

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4637.04	Eingänge elterliche/eheliche Unterhaltspflicht		40'533.60		40'000.00		43'163.15
4637.06	Rückzahlungen durch Unterstützte		36'147.10		20'000.00		64'301.60
469	Verschiedener Transferertrag		3'514.30		8'000.00		26'768.55
4690	Übriger Transferertrag		3'514.30		8'000.00		26'768.55
4690.00	Übriger Transferertrag		3'514.30		8'000.00		26'768.55
47	Durchlaufende Beiträge		-300.00				
470	Durchlaufende Beiträge		-300.00				
4706	Durchlaufende Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		-300.00				
4706.00	Durchlaufende Beiträge von privaten Organisationen ohne Erwerbszweck		-300.00				
48	Ausserordentlicher Ertrag		91'189.00		91'189.00		91'189.00
489	Entnahmen aus dem Eigenkapital		91'189.00		91'189.00		91'189.00
4895	Entnahmen aus Aufwertungsreserve		91'189.00		91'189.00		91'189.00
4895.00	Entnahmen aus Aufwertungsreserve		91'189.00		91'189.00		91'189.00
49	Interne Verrechnungen		320'782.80		344'450.00		337'688.00
491	Dienstleistungen		49'832.80		65'000.00		72'938.00
4910	Dienstleistungen		49'832.80		65'000.00		72'938.00
4910.00	Dienstleistungen		49'832.80		65'000.00		72'938.00
499	Übrige interne Verrechnungen		270'950.00		279'450.00		264'750.00

Artengliederung		Rechnung 2020		Voranschlag 2020		Rechnung 2019	
		Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag
4990	Übrige interne Verrechnungen		270'950.00		279'450.00		264'750.00
4990.00	Übrige interne Verrechnungen		270'950.00		279'450.00		264'750.00
6	Investitionseinnahmen						
9	Abschluss / Bilanzübernahme	391'542.38	287'156.38		228'840.00	930'926.50	13'924.17
90	Abschluss	391'542.38	287'156.38		228'840.00	930'926.50	13'924.17
900	Abschluss Erfolgsrechnung	391'542.38				930'926.50	
9000	Abschluss Erfolgsrechnung	391'542.38				930'926.50	
9000.00	Ertragsüberschuss	391'542.38				930'926.50	
901	Abschluss Spezialfinanzierungen und Fonds im EK		287'156.38		228'840.00		13'924.17
9010	Spezialfinanzierung		287'156.38		228'840.00		13'924.17
9010.00	Einlage Spezialfinanzierung				-1'620.00		-137'152.44
9010.11	Einlage in Fonds des EK		-3'974.45				-30'916.72
9011.00	Entnahme Spezialfinanzierung		275'587.05		226'460.00		161'079.47
9011.10	Entnahme aus Fonds des EK		5'236.40		4'000.00		9'441.15
9011.11	Entnahme aus Fonds des EK		10'307.38				11'472.71
		20'570'455.38	20'570'455.38	19'440'632.34	19'118'894.00	19'899'451.99	19'899'451.99
	Gesamtergebnis				321'738.34		
		20'570'455.38	20'570'455.38	19'440'632.34	19'440'632.34	19'899'451.99	19'899'451.99